

**ALLEGATO A**

**C I T T À D I CHERASCO**  
(PROVINCIA DI CUNEO)



**RELAZIONE TECNICA**  
**ALLA REVISIONE ORDINARIA DELLE**  
**PARTECIPAZIONI ANNO 2025**



## **RELAZIONE TECNICA ALLA REVISIONE ORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI ANNO 2025**

Con deliberazioni del Consiglio comunale n. 30 del 07/11/2024, è stata adottata la revisione ordinaria delle partecipazioni anno 2024, corredata della relativa relazione tecnica, ai sensi dell'art.20, D.Lgs. n.175/2016.

Il medesimo art.20, del D.Lgs. n.175/2016 prevede che le amministrazioni pubbliche effettuino annualmente tale revisione ordinaria delle partecipazioni, quale continua analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrono i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

Anche per l'anno 2025 vengono quindi verificati i dati e le informazioni rilevate dalle società partecipate di cui all'allegato B) sia con riferimento alle azioni già attuate o in corso di attuazione per definire le linee di intervento per i periodi successivi.

Si evidenzia che il Comune di Cherasco non detiene nessuna partecipazione totale, maggioritaria o di controllo tale da poter determinare autonomamente le politiche e gli indirizzi strategici ivi compresi i provvedimenti di scioglimento, liquidazione, fusione, trasformazione ovvero di modifica degli assetti societari.

La società EGEA S.p.A., ha in atto un processo di risanamento ma sulla base di quanto deliberato nel corso del 2024 l'Ente ha avviato la procedura di cessione delle quote, che per gli altri enti è andata deserta.

Il Comune non ha indicato società a partecipazione indiretta in quanto non esistono partecipazioni detenute attraverso una “tramite” di controllo.

Con riferimento alle società partecipate, l'Ente relaziona sullo stato delle stesse più volte nel corso dell'esercizio, contestualmente all'approvazione del Bilancio di previsione, della salvaguardia degli equilibri, del rendiconto della gestione, del bilancio consolidato.

Con l'approvazione del Bilancio Consolidato viene messo in evidenza la situazione economico-patrimoniale complessiva del perimetro di consolidamento individuato nell'ambito del “Gruppo Amministrazione pubblica”, unendo quindi gli apporti dei singoli organismi alle risultanze contabili del Comune.

La presente relazione tecnica è stata predisposta a seguito dell'analisi delle schede di revisione ordinaria delle partecipate, valutando per ogni organismo partecipato le azioni di razionalizzazione da intraprendere (mantenimento o razionalizzazione attraverso la dismissione delle quote).

## **ELENCO DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

| <b>Progressivo</b> | <b>Denominazione società</b>                    |
|--------------------|---|
| 1                  | Egea S.p.A.                                     |
| 2                  | Ente Turismo Langhe Monferrato Roero S.c.a.r.l. |
| 3                  | Langhe Monferrato Roero S.c.a.r.l.              |
| 4                  | Società Trattamento Rifiuti S.r.l.              |

|       |                  |             |
|-------|------------------|-------------|
| Dir_4 | C.F. 00314030180 | Egea S.p.A. |
|-------|------------------|-------------|

Anno di costituzione: 1924 Data termine della società: 31/12/2050

Tipo di partecipazione DIRETTA

Società *in house*: NO Società affidataria diretta di servizio pubblico: NO

**Attività svolta:** Attività industriali di produzione beni e servizi nei settori gas, idrico, teleriscaldamento ecc.

Società a partecipazione mista

Percentuale di partecipazione del Comune: 0,00053% (percentuale non di controllo)

## **REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

### **• Finalità perseguitate e attività ammesse (articoli 4 e 26)**

A partire dall'anno 2024 non produce più beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1).

A partire dall'anno 2024 non produce più un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett.a).

### **Motivazione:**

A partire dall'anno 2024 la società non svolge più attività di interesse generale a rete, inerenti la distribuzione del gas metano, il teleriscaldamento e la distribuzione del servizio idrico.

- **Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, comma 2**

A partire dall'anno 2024 sussiste la seguente condizione:

- art.20, comma 2, lett. a): partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4

**Motivazione:**

La società EGEA S.p.A. dopo aver avuto accesso nel corso del 2023 a specifica procedura di composizione negoziata della crisi ex art. 12e ss e 25 CCII”, ha approvato ed attuato nel corso dell’anno 2024 il relativo Piano di Risanamento economico-finanziario per il periodo 2023-2028, conseguente agli Accordi di Ristrutturazione omologati dal Tribunale, “a soddisfacimento” degli accordi con i creditori.”, che hanno comportato un cambiamento della stessa.

Questa complessa ed articolata operazione ha comportato in pratica la cessione dell’intera azienda che originariamente faceva capo ad EGEA S.p.A., a società posta sotto il controllo di fatto di altri soggetti, e l’impegno della stessa a cedere la residua partecipazione ove Iren decida di esercitare l’opzione.

Di conseguenza, determina un profondo cambiamento della natura di EGEA S.p.A. che conserva nel proprio patrimonio esclusivamente alcune posizioni debitorie e un paio di partecipazioni “devitalizzate”.

Si rileva quindi una modifica sostanziale dell’oggetto sociale.

## **AZIONI DA INTRAPRENDERE**

Continuazione procedura di dismissione della partecipazione.

La modifica sostanziale dell’oggetto sociale legittima la dismissione della partecipazione mediante l’esercizio del diritto di recesso.

## **MOTIVAZIONI DELLA SCELTA**

A partire dall’anno 2024, la società non svolge più un servizio di interesse generale nei servizi rete, inerenti la distribuzione del gas metano, il teleriscaldamento e la distribuzione del servizio idrico e la partecipazione non è più ritenuta strategica, come di seguito dettagliatamente specificato ed argomentato.

La fine degli anni ’90 e l’inizio degli anni 2000 sono stati caratterizzati da una spinta normativa orientata all’externalizzazione dei servizi pubblici locali che ha favorito la proliferazione di organismi partecipati dagli enti locali, mentre, a partire dalle disposizioni della Legge Finanziaria 2007 (Legge n. 244 del 24/12/2007-Finanziaria 2008- Art. 3, commi 27, 28 e 29) si è assistito alla progressiva adozione di una ampia serie di norme restrittive, volte alla verifica del perseguitamento delle finalità istituzionali oltre che ad un maggior controllo esercitato in particolare dal Ministero dell’Economia e delle Finanze, dal Dipartimento della funzione pubblica e dalle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti.

Questo comune si è sempre adoperato per la puntuale e tempestiva attuazione del dettato delle normative che si sono succedute nel tempo per la riduzione e la razionalizzazione delle società partecipate.

L'attuazione del processo di razionalizzazione e di risparmio è stato intrapreso sin dall'anno 2008, ed ha consentito di ridurre il numero delle società partecipate da 17 a 8 (oltre a una in attesa di presa d'atto del recesso da parte delle assemblee dei soci ed una in liquidazione) e nel contempo di realizzare economie di spesa, di evitare eventuali spese per ricapitalizzazioni nonché di richiedere agli organi societari di attuare ogni comportamento volto alla razionalizzazione e riduzione dei costi di gestione.

Con riferimento alla società EGEA S.p.A., quale società mista pubblico-privata (a maggioranza privata), la cui partecipazione era stata acquisita giusta deliberazione del Consiglio comunale n.32 del 26.11.2020, sono state sistematicamente verificati i requisiti, le finalità, e le motivazioni determinate nell'ambito dei provvedimenti sopra elencati come di seguito sintetizzato.

La società svolgeva attività industriale diretta alla produzione di beni e servizi, nel settore del gas metano per uso civile e industriale, nel settore idrico integrato, nel settore dell'igiene urbana, nel settore del teleriscaldamento, nel settore dell'energia elettrica per utilizzazioni industriali, commerciali e civili, inclusa l'illuminazione pubblica, nel settore della telefonia fissa e mobile, nel settore degli impianti elettrici o elettronici, di riscaldamento, idrici, idrosanitari e a gas, nel settore dei combustibili solidi e non, per uso domestico o industriale o del carburante, anche tramite società controllate o consociate.

Nel tempo la partecipazione era giustificata per i seguenti motivi:

- *“la struttura duale della società prevede il controllo del Consiglio di Sorveglianza da parte dei soci pubblici”;*
- *“l’Assemblea dei soci pubblici condiziona le scelte strategiche della società”;*
- *“...politica della Società indirizzata ad effettuare investimenti nel campo energetico” ove “i soci pubblici contribuiscono a determinare gli indirizzi di tale politica”;*
- garantire *“una distribuzione di utili”* e formalizzare *“una serie di accordi con aziende locali che ne caratterizzavano il ruolo strategico nell’economia albese e di supporto al suo vivace reticolo di aziende”*;
- *“la partecipazione non comporta spese annuali per il nostro ente”.*

Era pertanto sistematicamente verificata la sussistenza dei presupposti delle normative vigenti tempo per tempo e i Consigli comunali ritenevano, *“nel momento storico e contesto economico, la società Egea s.p.a. indispensabile per il perseguitamento delle finalità istituzionali nei settori energetico, idrico integrato e rifiuti.”*

A seguito dell'entrata in vigore delle disposizioni di cui al D.Lgs. n.175/2016, Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP), sono stati tempestivamente e regolarmente approvati sia il piano di revisione straordinaria dell'anno 2017, che quelli di revisione ordinaria per

gli anni dal 2018 al 2023

La partecipazione è stata sottoscritta e mantenuta per i seguenti motivi:

Finalità perseguitate e attività ammesse (articoli 4 e 26):

- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1):
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a).

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società ha attività di interesse generale a rete, inerenti la distribuzione del gas metano, il teleriscaldamento e la distribuzione del servizio idrico.

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società non svolge più un servizio di interesse generale e non distribuisce utili ai soci.

La situazione dell'Egea ben dettagliata nella relazione tecnica del 2024 non versa più in situazione di perdita ma si conviene l'opportunità di addivenire alla cessione delle quote per quanto su esposto

## **ART.21, D.LGS. N.175/2016 – DETERMINAZIONE DELL'ACCANTONAMENTO**

Avendo risolto la situazione di perdita non occorre procedere a nuovo accantonamento

|       |                  |   |
|-------|------------------|---|
| Dir_5 | C.F. 02513140042 | Ente Turismo Langhe Monferrato Roero S.c.a.r.l. |
|-------|------------------|---|

Anno di costituzione: 1996 Data termine della società: 31/12/2050

Tipo di partecipazione DIRETTA

Società *in house*: SI Società affidataria diretta di servizio pubblico: SI

**Attività svolta:** promozione turistica del territorio.

Società a partecipazione mista

Percentuale di partecipazione del Comune: 2,14% (percentuale non di controllo)

## **REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

- **Finalità perseguitate e attività ammesse (articoli 4 e 26)**

Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

**Motivazione:**

Promozione territoriale del turismo nel rispetto delle indicazioni di cui alla L.R. n.75/1996

- **Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, comma 2**

Sussistono le seguenti condizioni:

- art.20, co. 2, lett. c: svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- 

**Motivazione:**

La società svolge la promozione turistica del territorio nel limite dei finanziamenti annualmente disponibili e nel rispetto delle indicazioni di cui alle leggi regionali di riferimento.

## **AZIONI DA INTRAPRENDERE**

Non si ritiene necessario intraprendere azioni correttive.

## **MOTIVAZIONI DELLA SCELTA**

La società svolge un servizio di interesse generale che riveste sempre maggiore importanza per l'economia del territorio, che risulta ulteriormente ampliato a seguito dell'incorporazione del territorio di Asti e dei comuni del Monferrato.

|       |                  |                                    |
|-------|------------------|------------------------------------|
| Dir_7 | C.F. 02437020049 | Langhe Monferrato Roero s.c.a.r.l. |
|-------|------------------|------------------------------------|

Anno di costituzione: 1995 Data termine della società: 31/12/2050

Tipo di partecipazione DIRETTA

Società *in house*: NO Società affidataria diretta di servizio pubblico: NO

**Attività svolta:** agenzia di sviluppo del territorio: Le attività riguardano la valorizzazione e la promozione delle risorse locali attraverso la progettazione di iniziative di ricerca, sviluppo e innovazione. La progettazione di iniziative complesse sul territorio comprende: la mappatura e l'analisi dei fabbisogni a livello locale, la ricerca e l'analisi dei sistemi territoriali, il coinvolgimento dei portatori di interessi, l'individuazione e la condivisione di soluzioni e progettualità, la mobilitazione delle risorse a livello locale, l'attuazione delle azioni di sviluppo e il monitoraggio delle stesse.

Società a partecipazione mista

Percentuale di partecipazione del Comune: 1,69% (percentuale non di controllo)

## **REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

- **Finalità perseguitate e attività ammesse (articoli 4 e 26)**

Società che ha prodotto beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1), sino all'attuale revisione straordinaria.

**Motivazione:**

Società non più indispensabile per il perseguitamento delle finalità dell'Ente. Partecipazione ritenuta non più strategica anche perché alcune attività sono analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate.

- **Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, comma 2**

Sussistono le seguenti condizioni:

- art.20, co. 2, lett. c: svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- art.20, co.2, lett d: fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente.

**Motivazione:**

Partecipazione ritenuta strategica anche se alcune attività sono analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate (Langhe e Roero Leader s.c.a.r.l. - Ente turismo Langhe, Monferrato, Roero s.c.a.r.l) per quanto riguarda lo sviluppo e la promozione turistica del territorio, anche attraverso la partecipazione a bandi per l'utilizzo di fondi europei.

**AZIONI DA INTRAPRENDERE**

La partecipazione non comporta oneri per l'Ente. Non si ritiene necessario intraprendere azioni correttive.

**MOTIVAZIONI DELLA SCELTA**

Società indispensabile per il perseguitamento delle finalità dell'Ente. Partecipazione ritenuta strategica anche se alcune attività sono analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate.

|        |                  |                                    |
|--------|------------------|------------------------------------|
| Dir_10 | C.F. 02996810046 | Società Trattamento Rifiuti S.r.l. |
|--------|------------------|------------------------------------|

Anno di costituzione: 2004 Data termine della società: 31/12/2050

Tipo di partecipazione DIRETTA

Società *in house*: SI Società affidataria diretta di servizio pubblico: SI

**Attività svolta:** gestione impianti recupero e smaltimento rifiuti.

Società a totale partecipazione pubblica

Si ribadisce che le assemblee di Co.A.B.Se.R. e di S.T.R. hanno approvato e perfezionato il progetto di scissione parziale proporzionale con effetti trasformativi, con trasferimento di ramo d'azienda da Co.A.B.Se.R. a S.T.R. e conseguente attribuzione di quote di S.T.R ai comuni consorziati, in misura proporzionale alla quota di partecipazione originaria sulla base del rapporto di cambio indicato nel progetto di scissione.

Al compimento della stessa, risulta la seguente situazione:

- la percentuale di possesso del Comune di Cherasco nella società S.T.R. passa dal 5,03%, al 4,76% (percentuale utilizzata per il consolidamento dei dati di bilancio);
- il Consorzio Albese Braidese CO.A.B.SE.R è stato trasformato nel nuovo Consorzio di Area Vasta CO.A.B.Se.R e le quote di partecipazione sono state rideterminate in base al criterio del numero abitanti residenti al 31/12/2021 combinato con quello superficie del territorio (kmq) i cui effetti hanno determinato l'aumento della percentuale che passa dal 3,00% al 3,083%, (percentuale utilizzata per il consolidamento dei dati di bilancio).

#### **Situazione al 31/12/2025**

Percentuale di partecipazione del Comune: 3,083% (percentuale non di controllo)

#### **REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

##### **• Finalità perseguitate e attività ammesse (articoli 4 e 26)**

Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

##### **Motivazione:**

La società svolge il ciclo di smaltimento dei rifiuti, attraverso la proprietà e la gestione delle infrastrutture di preselezione.

##### **• Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, comma 2**

Non sussiste alcuna delle condizioni di cui all'art.20, comma 2.

##### **Motivazione:**

La società svolge con profitto il ciclo di smaltimento dei rifiuti, attraverso la proprietà e la

gestione delle infrastrutture di preselezione ed ha distribuito una quota dell'utile dell'esercizio ai soci.

## **AZIONI DA INTRAPRENDERE**

La partecipazione non comporta oneri per l'Ente. Non si ritiene necessario intraprendere azioni correttive.

## **MOTIVAZIONI DELLA SCELTA**

La società svolge con profitto il ciclo di smaltimento dei rifiuti, attraverso la proprietà e la gestione delle infrastrutture di preselezione.